

## **PUNTO N. 2 O.d.G. – APPROVAZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO AZIENDA FARMACEUTICA COMUNALE MARTINENGO**

### **SINDACO**

Procediamo con il punto numero 2: “*Approvazione bilancio di esercizio Azienda Farmaceutica Comunale Martinengo*”. Sostanzialmente il bilancio al 31/12/2024 dell'Azienda Farmacia Comunale Martinengo, presentato questa sera al Consiglio Comunale, rileva che i ricavi si assestano sui livelli dello scorso esercizio, nonostante la concorrenza sul mercato e il riferimento di imprese concorrenti.

L'obiettivo, non scontato, è stato raggiunto anche attraverso strategie diversificate, quali la modifica dell'orario di apertura al pubblico, adesione ai nuovi servizi, implementazione del sito internet e la presenza su pagina online. Tra le varie attività svolte a favore della comunità si ricorda l'acquisto di un mezzo di portatori di disabilità, offerto in comodato d'uso gratuito dall'Associazione “Noi con Voi” e l'erogazione al bonus bebè a favore dei nuovi nati.

La farmacia ha continuato e vuole continuare ad essere punto di riferimento per la comunità martinenghese, soprattutto per le fasce più deboli e necessarie di attenzione, mantenendo e rafforzando il proprio ruolo sociale. Quindi, innanzitutto, ringrazio, comunque, la Presidente della Farmacia Comunale, la dottoressa Adriana Belotti, il Revisore Legale, il dottore Austoni Andrea e anche il direttore, sicuramente, della Farmacia Comunale. Pregherei il Revisore Legale, il dottore Austoni, se vuole fare una breve introduzione. Prego. Grazie.

### **DOTT. AUSTONI**

Grazie, Sindaco. Grazie al Segretario. Un caloroso saluto a tutti i Consiglieri. “Come detto dal Sindaco, io ho svolto l'incarico della revisione legale del bilancio consuntivo 2024 dell'Azienda Farmaceutica Comunale di Martinengo, che è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa. A mio giudizio il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda al 31 dicembre 2024 ed è il risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Passando ai numeri partirei da quello più importante che è l'utile d'esercizio che ammonta a 41.142 euro, in leggero calo rispetto a quello dell'anno precedente. Vi ricordo che era 54.837, ma la redditività operativa si è attestata intorno al 6%, anch'essa in calo rispetto agli anni precedenti, ma si evidenzia che nel corso del 2024 sono state intraprese alcune iniziative benefiche che hanno drenato parte della redditività. Riguardo il flusso di cassa, si è incrementato, malgrado nel 2024 si sia provveduto al consueto versamento al Comune, a titolo di riparto degli utili, se non ricordo male, di 40 mila euro. La stabilità finanziaria dell'azienda è pertanto confermata.

Particolare attenzione ho posto alla riduzione dei costi, o meglio, non io, ma l'Amministrazione della farmacia ha posto la riduzione dei costi operativi, che anche nel 2024 hanno subito una riduzione importante, pur rimanendo operativa per l'intero esercizio sociale e impiegando sempre tre dipendenti, tutti con la qualifica di farmacista, tra cui il direttore. Unica eccezione che noterete leggendo il bilancio, quindi un incremento dei costi, è dovuto ai servizi per iniziative benefiche, che troverete nel bilancio sotto la voce: “Costi per servizi”, che sono stati operati nel corso dell'anno 2024, peraltro l'ha detto anche il Sindaco prima di me. In particolare trattasi del bonus nuovi nati, iniziativa deliberata dal precedente CdA e confermata anche nel corrente anno e che ha destinato cospicue risorse ai nuovi nati del territorio martinenghese. In conclusione si evidenzia che come il patrimonio dell'ente al 31 dicembre 2024 ammonti a complessivi 753.023 euro in ulteriore incremento rispetto all'anno precedente”.

Prima mi sono soffermato a parlare con il Sindaco, ma l'avevo già riferito anche alla Presidente. Come l'ho riferito al precedente Sindaco e al precedente Presidente, la farmacia di Martinengo è un'azienda solida. Un'azienda che lo posso dire, perché credo che sia l'ultimo anno che faccio il Revisore,

perché ho raggiunto il termine del mio mandato, è invidiabile fare il Revisore in un'azienda del genere e non lo dico a questo punto con falsa modestia, ma lo dico perché si vedono delle partecipate, all'interno anche del nostro territorio, in cui spesso e volentieri i bilanci stanno in piedi con il bilancino.

Qui, invece, fortunatamente, avete un'azienda che, grazie all'operato dei Consiglieri di Amministrazione, all'operato dei dipendenti, all'operato del direttore, non ha alcun problema di stabilità, a prescindere chiaramente dal calo fisiologico di utile che c'è stato negli ultimi anni, che in parte è dovuto alla concorrenza delle farmacie. Chiaramente prima erano in due, ora sono in tre, la comunità è rimasta quella, fondamentalmente, è cresciuto relativamente. E, due, il numero di farmaci, che vengono passati all'interno delle farmacie, è comunque in progressiva riduzione in termini di marginalità. Malgrado questo, comunque, la farmacia ha un utile di 41 mila euro e non è poco e soprattutto può permettersi di fare beneficenza, perché il bonus nuovi nati, deliberato dal precedente Consiglio, ma confermato anche dall'attuale, ha drenato circa 8 mila euro di costo puro all'interno dell'attività. E oltre a questo, l'ha ricordato il Sindaco prima, l'acquisto del mezzo, che è costato ben di più di 8 mila euro e anche quello chiaramente ne sta beneficiando l'intera comunità.

### **SINDACO**

Grazie. Grazie, dottor Austori. Fa piacere che la nostra farmacia, comunque, è un po' un gioiellino delle farmacie comunali, nell'ottica... a livello provinciale e questo sicuramente, come hai detto la scorsa volta, è merito dei cittadini, è merito anche, comunque, dei precedenti Consigli di Amministrazioni e dei Presidenti, innanzitutto, di tutti i CdA e chi ha creduto in questo. Quindi questa direi che è una cosa molto positiva, perché ce la sentiamo comunque nostra, la farmacia comunale ce la sentiamo nostra, cioè quindi è un bene comune. Quindi c'è una certa attenzione e una certa vicinanza. Grazie.

Se ci sono domande in merito? Sì, Consigliere Ratti.

### **CONSIGLIERE RATTI**

Io, in realtà, non avevo una domanda in merito al Revisore, ma alla Presidente, visto che è presente. Era semplicemente una richiesta di aggiornamenti in ordine ad alcune questioni che aveva esposto questo Consiglio nel corso della seduta di approvazione del bilancio di previsione e in particolar modo a delle questioni che la Presidente ci aveva esposto come esistenti al momento del suo insediamento. Faccio riferimento alla legale rappresentanza dell'ente, poi alla gestione e al rapporto di questo utilizzo, di questo mezzo, che è stato donato ad un'associazione e da ultimo, facendo, comunque, presente, in senso propositivo a nuove idee che sono balzate all'occhio dal nuovo Consiglio, anche una necessità o comunque esigenza di valutare una riorganizzazione degli attuali locali. Queste erano tre tematiche che erano state esposte. Quindi volevo sapere se in questi quattro mesi vi erano stati degli aggiornamenti su questi punti, insomma. Quindi in modo anche da essere a conoscenza di quella che è poi l'azione del Consiglio di Amministrazione Grazie.

### **SINDACO**

Grazie. Quindi chiamerei la Presidente, Adriana Belotti. Posso, comunque, dire che a mio avviso, come Sindaco, vedo che comunque c'è una buona collaborazione con l'Associazione "Noi con voi". Come sappiamo i mezzi, che sono finalizzati per l'associazione e per il bene comune dei nostri cittadini e questo che ben venga, anzi credo che anche questi giorni sarà programmato un altro mezzo ancora, quindi un investimento sempre maggiore per la nostra comunità. Quindi c'è una sintonia sicuramente molto, molto positiva all'interno.

Per i locali, spiegherà meglio lei, però come sappiamo bene questi locali qua, l'unica pecca che hanno è che non hanno parcheggio, però comunque sono locali buoni, eccellenti, tra l'altro convenzionati anche l'(associazione) con la precedente Amministrazione negli anni 2000 e quindi sappiamo bene che c'è una buona collaborazione in questo. Non è facile trovare anche i locali nuovi, bisogna anche investire

con risorse nuove e sappiamo che poi bisogna anche mettere dei soldi. Sono valutazione che bisogna fare e che deve fare, ovviamente, il CdA della farmacia comunale insieme all'Amministrazione Comunale.

Prego, Presidente.

### **DOTT.SSA BELOTTI**

Buonasera e grazie a tutti. Allora, in merito allo Statuto, prima domanda, abbiamo avuto dei colloqui con l'agenzia su a Bergamo. Stiamo cercando di risolvere il problema. Si risolverebbe in modo definitivo cambiando lo Statuto. In questo momento non è all'ordine del giorno il cambio dello Statuto, ma il CdA sta valutando una serie di delibere interne che permettano di rendere operativa la situazione. Quindi la situazione è questa al momento.

Per il mezzo credo che abbia già risposto il Sindaco. Il mezzo è importante. Avete visto tutti quante uscite, quanti servizi ha realizzato l'associazione "Noi con voi" e quindi riteniamo che secondo lo spirito di solidarietà e di aiuto alla comunità della farmacia, questo sia stato un atto, tra virgolette, non dico dovuto, ma importante da farsi. Chiaramente è un costo. Non è solo il costo dell'automezzo, ma come sapete tutti meglio di me, a seguire ci sono le assicurazioni, i bolli eccetera, peraltro il mezzo donato è un mezzo per disabili. Quindi il costo dell'assicurazione è praticamente circa il doppio rispetto a quello di un mezzo comune.

La terza domanda non me la ricordo.

### **CONSIGLIERE RATTI**

L'ultima era sui locali, però credo che il Sindaco...

### **DOTT.SSA BELOTTI**

Il Sindaco ha già risposto anche su questo. Quindi posso solo dire che il CdA sta lavorando bene, secondo me. C'è un buon clima anche con gli operatori. Già vi avevo detto l'altra volta che stavamo organizzando dei percorsi di formazione per gli operatori, che cominceranno nel mese prossimo, per essere, diciamo, così più consapevoli dell'importanza di relazione con la nostra utenza, che sapete è un'utenza molto particolare. Per cui direi che non ci sono problematiche importantissime.

Mi preme dire che comunque il fatto che i ricavi si siano consolidati è già un primo passaggio positivo. I costi, oltre a quelli che sono stati citati, ricordo anche il sito internet e che il precedente CdA ha deciso di portare avanti, è importante, ma ha avuto un costo non indifferente. Peraltro stiamo facendo una valutazione rispetto ai risultati che si sono ottenuti con l'implementazione di questo sito e con l'utilizzo dei social. Abbiamo la fortuna di avere all'interno del CdA una competenza importante su questo aspetto che sta lavorando proprio per capire se i risultati, che ci aspettavamo, si stanno ottenendo e, nel caso non fosse così, quali strategie mettere in atto. Grazie.

### **SINDACO**

Grazie. Altri interventi? Se non ci sono altri interventi, pongo in votazione il punto numero 2: *"Approvazione bilancio di esercizio Azienda Farmaceutica Comunale di Martinengo"*.

Chi è favorevole, per alzata di mano?

Chi è contrario?

Chi si astiene? Nessuno. Unanimità, grazie.

Dobbiamo votare la votazione per l'immediata eseguibilità.

Chi è favorevole, per alzata di mano?

All'unanimità. Grazie.